



- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

Welkom gemeenten

8 mei 2025

Hilde Dijstelbloem, vz RvB ZGT
Jan den Boon, vz RvB MST

Twente, mei 2025



- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

Ziekenhuisperspectief Twente

Hoofdlijnen voor Twentse ziekenhuiszorg in de toekomst

Twente, mei 2025

Programma:

- 18.00 Opening en toelichting contourendocument
- 18.45 Drie vragen:
 - Wat geeft je hoop en energie in dit voorstel (groen)
 - Wat wordt er volgens jou over het hoofd gezien? (geel)
 - Wat moet er gebeuren om dit tot leven te brengen? (blauw)
- 19.00 In gesprek en plenair ophalen gezamenlijke inzichten
- 19.30 Opvolging (focus)
- 19.45 Reflectie en volgende stap
- 20.00 Afronding

Agenda

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

1. De uitdagingen waar we voor staan

2. Input van alle betrokkenen is meegenomen bij totstandkoming van hoofdlijnen
3. Hoofdlijnen voor de toekomstige Twentse ziekenhuiszorg
4. Hoe nu verder?

MST en ZGT staan nu al voor stevige uitdagingen, die richting de toekomst alleen maar groter worden

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

Voor welke uitdagingen staan we nu en straks?



De zorgvraag is hoog en neemt verder toe
Er zijn te weinig mensen om deze zorg te bieden



Behoud van topzorg in Twente staat onder druk



Financiële kaders (gaan) knellen



We moeten wendbaar zijn voor een toekomst die we nog niet kennen

Agenda

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

1. De uitdagingen waar we voor staan
- 2. Input van alle betrokkenen is meegenomen bij totstandkoming van hoofdlijnen**
3. Hoofdlijnen voor de toekomstige Twentse ziekenhuiszorg
4. Hoe nu verder?

Vanuit veel waardevolle gesprekken, analyses en reflecties ontstaan hoofdlijnen voor de toekomstige Twentse ziekenhuiszorg

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -



Gemeenten | Tijdens de vorige sessie met gemeenten op 10 februari is een top 5 van behoeftes en zorgen opgehaald

Wat is je grootste behoefte of wens als het gaat om ziekenhuiszorg in Twente?

1. Behoud van aanbod met de juiste kwaliteit
2. Ziekenhuis Topzorg blijft beschikbaar in Twente
3. Innovatie en samenwerking in de hele keten
4. Uitdagende werkomgeving
5. Goede kwalitatieve zorg in Twente

Wat is je grootste zorg als het gaat om de ziekenhuiszorg in Twente?

1. (Specifieke) ziekenhuiszorg is op termijn niet meer beschikbaar in de regio
2. Bemensing van de zorg (personeelstekort)
3. Wachtlijsten
4. Beschikbaarheid van acute zorg
5. Bereikbaarheid van ziekenhuiszorg in de regio

Inwoners: 8 doelen voor toekomstige ziekenhuiszorg

- Doel 1: Goede zorg door samenwerking met zorgverleners, patiënten & naasten
- Doel 2: Iedereen toegang tot zorg zonder drempels (fysiek, financieel, taal, digitale zorg)
- Doel 3: Beschikbaar houden van spoedzorg en verloskunde
- Doel 4: Beschikbaar houden van planbare zorg/complexere zorg of situatie
- Doel 5: Behoud van voldoende zorgverleners en aantrekkelijk werkklimaat
- Doel 6: Gezonde levensstijl & vroeg signalering (preventie als middel)
- Doel 7: Omzien naar elkaar: een zorgcultuur van solidariteit, waarin we gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor elkaars gezondheid en welzijn
- Doel 8: 'Out-of-the-box idee: maak onze regio dé plek voor zorg van de toekomst

Agenda

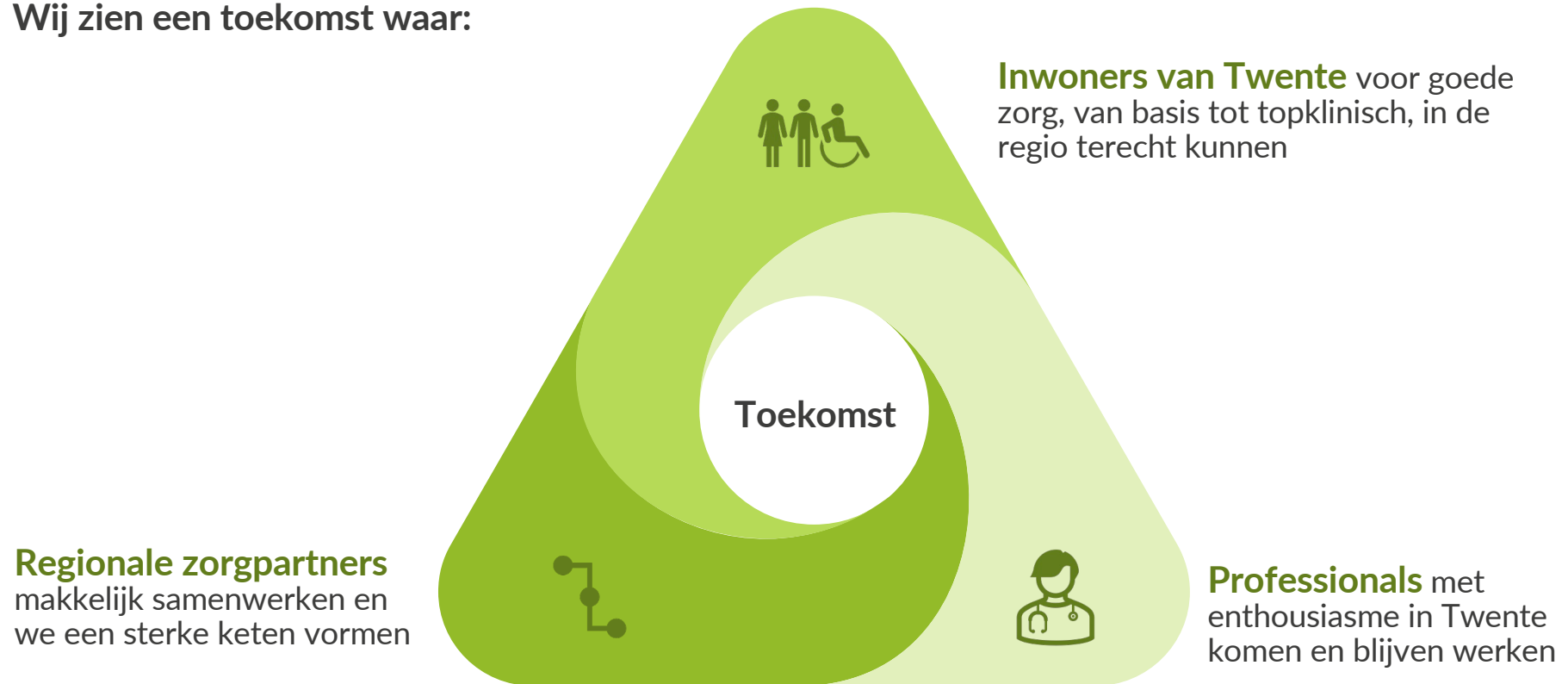
- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

1. De uitdagingen waar we voor staan
2. Input van alle betrokkenen is meegenomen bij totstandkoming van hoofdlijnen
- 3. Hoofdlijnen voor de toekomstige Twentse ziekenhuiszorg**
4. Hoe nu verder?

Onze toekomstvisie | De beste ziekenhuiszorg in Twente, nu en straks; voor onze inwoners, onze professionals en onze partners

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

Wij zien een toekomst waar:



We geloven in inzetten op drie pijlers tegelijk

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

Om onze toekomstvisie te realiseren, geloven wij dat we op drie pijlers moeten inzetten:



Samenbrengen zorg en expertise – door zorgblokken op één plek te concentreren, kunnen we schaarse expertise beter inzetten, de continuïteit van zorg waarborgen en kwalitatief goede zorg blijven bieden



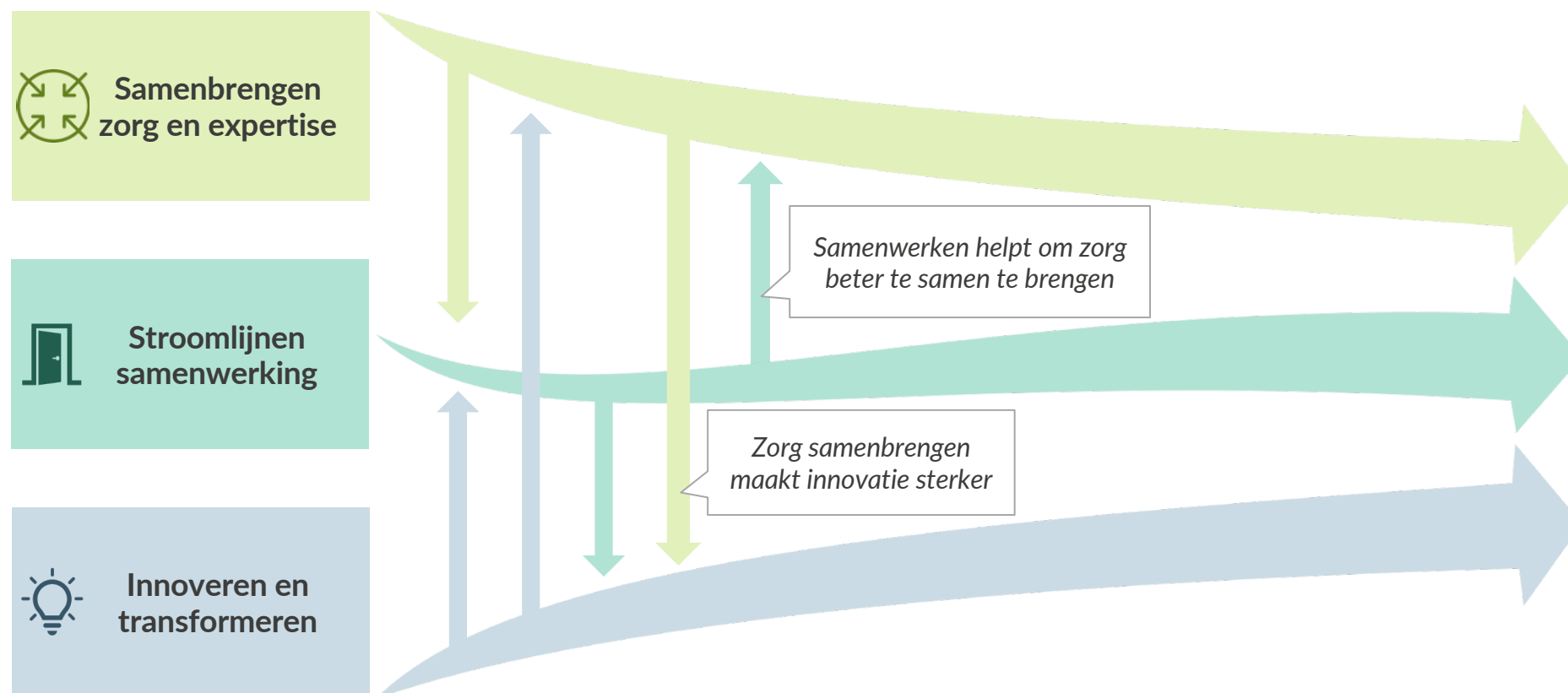
Stroomlijnen samenwerking – door (zorg)processen hetzelfde te maken, kunnen we de zorg soepeler en sneller laten verlopen voor patiënten, zorgprofessionals en onze zorgpartners



Innoveren en transformeren – door vernieuwing te versnellen en medewerkers en patiënten te ondersteunen innovatie te benutten, kunnen we écht anders werken en blijven verbeteren, om (top)zorg in de regio te behouden

De drie pijlers voor de toekomst horen bij elkaar en versterken elkaar over tijd

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -



Stap voor stap brengen we zorg samen, zo houden we goede zorg in de regio beschikbaar

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -



Samenbrengen zorg en expertise

Zorg thuis, in het netwerk, en in het ziekenhuis

1 jaar

3-5 jaar

10 jaar

20-30 jaar

Oplossen knelpunten acute en verloskundige
zorg

Bepalen welke zorg (tijdelijk) waar gaat plaatsvinden

24/7-zorg concentreren op één plek in regio

We werken toe naar een toekomst met dezelfde manier van werken, zonder dubbele zorgpaden, zodat samenwerken makkelijker wordt

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -



Stroomlijnen samenwerking



_____ 1 jaar _____ 3-5 jaar _____ 10 jaar _____ 20-30 jaar →

Uitwisselen personeel waar het nu knelt

Gelijktrekken manier van werken en ontdubbelen zorgpaden

Eén elektronisch patiëntendossier

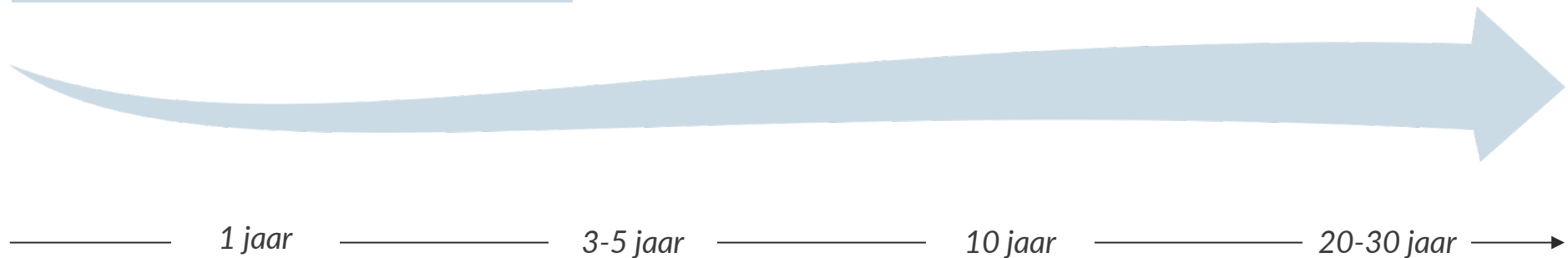
Versterken en makkelijker maken van samenwerking in de keten, inclusief (digitaal ondersteunde) zorg thuis

Wij willen innoveren om écht anders te gaan werken en de zorg te blijven verbeteren

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -



Innoveren en transformeren



Samenbrengen van onze visies op innovatie & transformatie

Samenbrengen van geld, mensen en kennis voor innovatie & transformatie

Bouwen aan een cultuur en flexibele organisatie – voor een toekomst die we nog niet kennen

Technologie (zoals AI) is meer en meer ruggengraat die zorgprofessionals en patiënten helpt

Agenda

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

1. De uitdagingen waar we voor staan
2. Input van alle betrokkenen is meegenomen bij totstandkoming van hoofdlijnen
3. Hoofdlijnen voor de toekomstige Twentse ziekenhuiszorg
4. Hoe nu verder?

De komende tijd maken we samen met alle betrokkenen een eerste versie van het samenwerkingsplan

- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

Inhoudelijke documenten

Inhoudelijke uitwerking

Ambitiedocument

- Omvang uitdagingen op hoofdlijnen
- Het regiobelang staat voorop

Contourendocument

- Hoofdlijnen van het toekomstbeeld
- Vervolgstappen voor uitwerking toekomstbeeld

Concept inhoudelijk samenwerkingsplan

- Duidelijker toekomstbeeld langs de drie pijlers
- Weg naar vooruit: wat moet wanneer in de tijd
- Passende samenwerkingsvorm bij inhoudelijke keuzes

Definitief inhoudelijk samenwerkingsplan

- Definitief samenwerkingsplan Twentse ziekenhuiszorg

De komende tijd werken we samen aan een **duidelijke** **r** **en concreter plan.**

We maken afspraken en zetten stappen **richting de zorg van de toekomst.**

Stap voor stap, met keuzes voor nu en later

Drie vragen:

- Wat geeft je hoop en energie in dit voorstel (groen)
- Wat wordt er volgens jou over het hoofd gezien? (geel)
- Wat moet er gebeuren om dit tot leven te brengen? (blauw)



- VERTROUWELIJK - CONCEPT -

Ziekenhuisperspectief Twente

Hoofdlijnen voor Twentse ziekenhuiszorg in de toekomst

Twente, mei 2025